



Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition)

Holger Schwarz

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition)

Holger Schwarz

Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) Holger Schwarz

Masterarbeit aus dem Jahr 2013 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 2,0, Technische Universität Kaiserslautern (DISC), Veranstaltung: Personalentwicklung, Sprache: Deutsch, Abstract: In dieser Masterarbeit wird aus Vereinfachungsgründen zur besseren Lesbarkeit auf die gleichzeitige Verwendung männlicher und weiblicher Sprachformen verzichtet. Sämtliche Personenbezeichnungen gelten gleichwohl für beiderlei Geschlecht.

1.1. Problemstellung – Akademiker im Fokus eines Anlagenbauunternehmens

„Im August zeigte sich der deutsche Ingenieurarbeitsmarkt im Vergleich zum Vormonat nahezu unverändert. So lag die gesamtwirtschaftliche Arbeitskräftenachfrage in den Ingenieurberufen bei 62.100 zu besetzenden Stellen und damit weiterhin auf einem hohen Niveau. Dem gegenüber standen 26.280 Arbeitslose, die einer Beschäftigung als Ingenieur nachgehen wollten. Im Schnitt kamen damit in den Ingenieurberufen bei unveränderter Tendenz 2,4 offene Stellen auf einen Arbeitslosen. Mit einem Verhältnis von 4,4 beziehungsweise 3,8 offenen Stellen je Arbeitslosen zeigte sich die Situation in den Schwerpunkten Maschinen- und Fahrzeugtechnik beziehungsweise Energie- und Elektrotechnik weiterhin angespannt. Auf diese beiden Kategorien entfielen die Hälfte aller offenen Stellen in Ingenieurberufen, jedoch weniger als 29 Prozent aller Arbeitslosen.“

Der o.a. Auszug aus dem VDI zeigt die Arbeitsmarktsituation bei Ingenieurberufen und verdeutlicht mit 2,4 offenen Stellen je Arbeitslosen die Situation für Unternehmen, die sich im sog. „War for Talents“ befinden. McKinsey Deutschland prognostiziert für das Jahr 2020 einen Fachkräftemangel von 2 Mio. Personen. Jedoch ist die Entwicklung nicht linear. Das Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung (IAB) der Bundesagentur für Arbeit rechnet bis 2025 mit einem Rückgang des Erwerbspersonenpotenzials (EPP) von 6.5 Millionen Personen. Davon sind voraussichtlich 5,4 Mio. Fachkräfte. Das bedeutet, dass das EPP von zurzeit 44,6 Mio. auf nur noch 38 Mio. Personen sinkt. Die fehlenden Fachkräfte wirken sich auch auf den sog. Niedriglohnsektor und auf das Wirtschaftswachstum aus. So beziffert Prognosen den Verlust auf 4,6 Milliarden Euro bis 2030.

Die v.g. Zahlen zeigen, dass die Zahl der auf dem Arbeitsmarkt verfügbaren Fachkräfte schon heute in einigen Berufsgruppen nicht mehr den Bedarf der Unternehmen decken können und sich die Situation des Fachkräftemangels durch alle Berufsgruppen hinweg erstrecken wird. Der Bedarf an „Talenten“ wird hierdurch steigen und die Unternehmen werden in einem starken Wettbewerb um diese Talente stehen. [...]

 [Download Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen ...pdf](#)

 [Read Online Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenz ...pdf](#)

Download and Read Free Online Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) Holger Schwarz

From reader reviews:

Malcolm Khan:

Reading a reserve can be one of a lot of pastime that everyone in the world enjoys. Do you like reading book thus. There are a lot of reasons why people love it. First reading a e-book will give you a lot of new information. When you read a reserve you will get new information mainly because book is one of a number of ways to share the information or even their idea. Second, reading through a book will make a person more imaginative. When you studying a book especially fictional book the author will bring you to definitely imagine the story how the figures do it anything. Third, you could share your knowledge to others. When you read this Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition), it is possible to tells your family, friends and also soon about yours book. Your knowledge can inspire the others, make them reading a publication.

Gregory Jones:

Is it you who having spare time then spend it whole day simply by watching television programs or just laying on the bed? Do you need something new? This Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) can be the response, oh how comes? The new book you know. You are therefore out of date, spending your extra time by reading in this brand-new era is common not a geek activity. So what these books have than the others?

Joseph Alderete:

As we know that book is essential thing to add our information for everything. By a reserve we can know everything we want. A book is a pair of written, printed, illustrated as well as blank sheet. Every year ended up being exactly added. This book Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) was filled regarding science. Spend your spare time to add your knowledge about your science competence. Some people has distinct feel when they reading a book. If you know how big selling point of a book, you can experience enjoy to read a publication. In the modern era like right now, many ways to get book which you wanted.

Roderick Grubb:

Do you like reading a publication? Confuse to looking for your favorite book? Or your book was rare? Why so many query for the book? But almost any people feel that they enjoy intended for reading. Some people likes studying, not only science book but additionally novel and Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) or maybe others sources were given knowledge for you. After you know how the good a book, you feel wish to read more and more. Science reserve was created for teacher as well as students especially. Those books are helping them to include their knowledge. In different case, beside science reserve, any other book likes Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German

Edition) to make your spare time far more colorful. Many types of book like this one.

**Download and Read Online Bildung als Managementaufgabe.
Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten
Talentmanagements (German Edition) Holger Schwarz
#9UNRIG0H38V**

Read Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) by Holger Schwarz for online ebook

Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) by Holger Schwarz Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) by Holger Schwarz books to read online.

Online Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) by Holger Schwarz ebook PDF download

Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) by Holger Schwarz Doc

Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) by Holger Schwarz Mobipocket

Bildung als Managementaufgabe. Chancen und Grenzen eines kompetenzorientierten Talentmanagements (German Edition) by Holger Schwarz EPub